

Contribution Groupe Avenir de Parvis

Conseil d'Administration du 5 juin 2021

Introduction

Au regard des données, avis et commentaires recueillis lors des consultations des associations membres du Réseau des Parvis, le présent document apporte une analyse complémentaire aux précédentes restitutions. La diversité du Réseau et ses particularités obligent à le replacer dans le contexte sociétal d'aujourd'hui et à réfléchir un mode de fonctionnement renouvelé, dans sa gouvernance comme dans son animation ou son ouverture. Les pages qui suivent apportent des éléments de réflexion à travailler en CA.

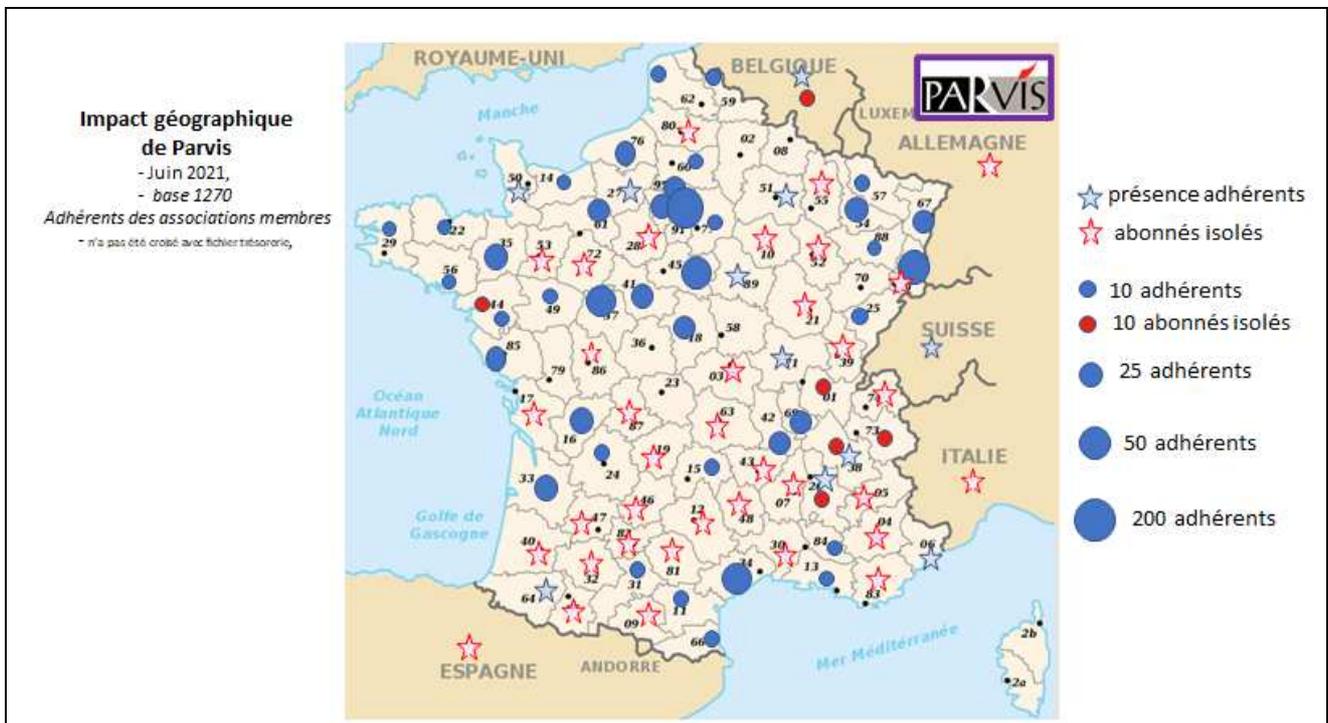
Le Réseau

A la lecture des questionnaires, nous avons pu constituer trois plans d'analyse de la situation du Réseau des Parvis qui complètent les tableaux de dépouillement précédemment envoyés.

A – Le plan spatial :

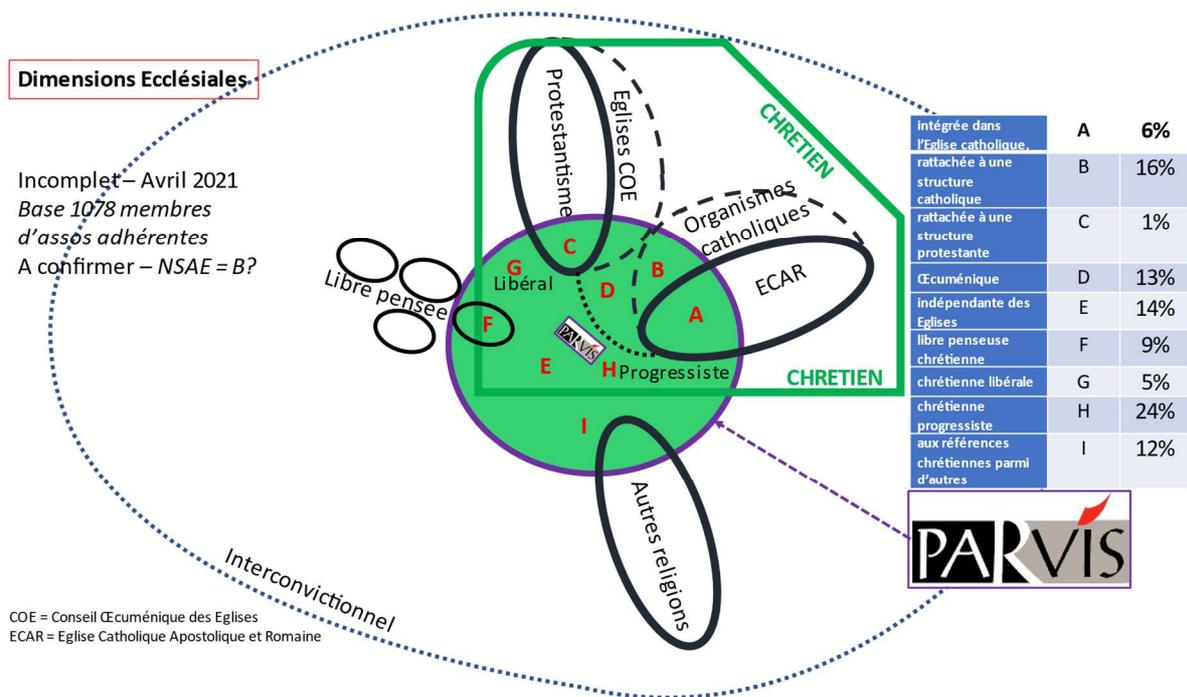
La couverture nationale présentée démontre une présence répartie sur tout le territoire même si dans certaines régions le nombre de personnes concernées est réduit. Cette image nationale pourrait être complétée par les dimensions internationales de certaines associations.

Cette présence territoriale pourrait orienter les discussions et échanges avec d'autres groupes partenaires.



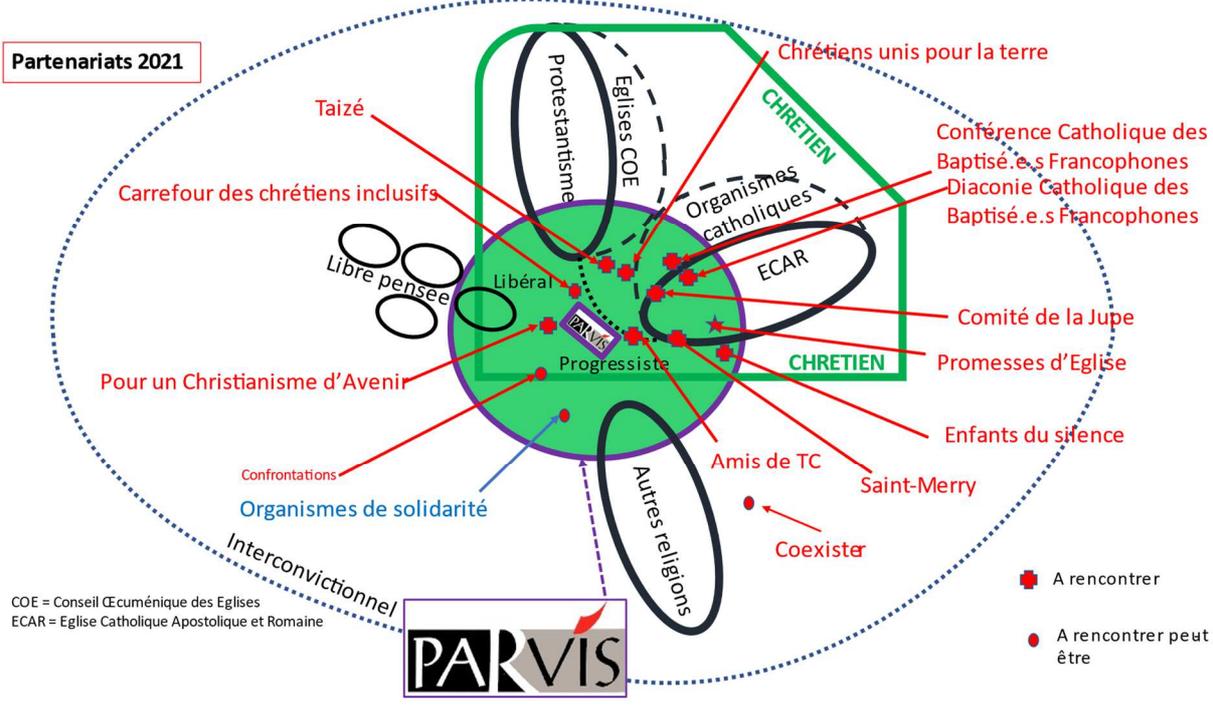
B – Le plan Ecclésial

L'analyse du tableau du second questionnaire sur « la place sur le Parvis », montre la diversité des positionnements sur le même Parvis. La diversité est à concevoir comme une richesse. Elle doit être un atout dans la notre perspective de construire plus d'humanité et doit permettre d'établir un dialogue sans crispation avec d'autres mouvements plus proches de l'Eglise. Nous avons tenté d'estimer les positionnements des adhérents ou des membres de Parvis. Cette diversité est un atout.



Dans un monde interconvictionnel, des associations et des mouvements œuvrent. Au regard de nos connaissances et à partir d'un noyau central constitué des membres de Parvis (dans leur diversité), le schéma suivant identifie diverses tendances connues dans un même ensemble : le christianisme, la libre pensée et les autres religions. Sans se vouloir exhaustif, ni précis, ce schéma oriente les ouvertures et les dialogues possibles entre mouvements proches.

Partenariats 2021



Il apparaît donc au groupe de réflexion que l’Avenir du réseau des Parvis repose sur deux dimensions :

- le maintien (ou la restauration) de la vitalité du réseau ;
- l’ouverture nécessaire pour rendre plus audibles les objectifs qui motivent son existence, en direction d’autres structures qui partagent des valeurs communes. Ces structures peuvent être tournées vers le monde chrétien, voire catholique, comme la CCBF, ou plus largement ouvertes à des valeurs humanistes ou humanitaires, comme l’Agora des Causes. Le retour des questionnaires a montré que des associations ou des réseaux partiels (voir rappel de la définition ci-après) ont déjà engagé des rapprochements de ce type. Ces choix feront l’objet d’un débat en AG en mandatant des délégations de contact avec ces structures.



C – L'axe temporel

Les activités dans le Réseau des Parvis suivent des rythmes très différents ; il faut en tenir compte pour des actions communes. La richesse de l'ensemble peut être un atout : réactivité de certains, travail de fond pour d'autres.

Période	<1 semaine	1 semaine	15 j	1 mois	1.5 mois	2 mois	2.5 mois	3 mois	4 mois	6 mois	1 an	2-3 ans
Tête de Réseau							Revue PARVIS		Conseil d'Administration	(pas de rencontre d'été Parvis)	Assemblée Générale	
Documents	Revue de presse nsae.fr Réponse de crise David & Jonathan	Information D&J Actualité NSAE web Circulaire JEC	Réponse de crise Parvis Bulletins -FHEDLES -Évangile et modernité 49	Bulletins -CIME - Quelques Nouvelles (Marcel Légaut)	Bulletins -CEL42 -CSF33 -CSF95		Bulletins -CELY -CSF61 -Jonas Alsace	Bulletins -Plein Jour -Jonas Vosges -CEDEC		Bulletins -NSAE -CELEM)	Chronique de Boquen	
Réunions			-CA Orleans -Evangile et Modernité 49 -Point 1 -CELAngoulême -Bureau JEC	-CELEM -PRE -AFC Unitarien -CEL41 -CIME -CSF61 -CSF95 -FHEDLES - Jonas Alsace -CCCité	-AC Boquen -CEL42 -CSF33 -Partenia 77	-ECCO -Espérance 54	CEL 85	CA NSAE Réunions -PM CN	D&J		AG toutes associations Réunion -Plein Jour	Rencontre CEDEC
Relations avec la Fédération Parvis				-Point1 -Partenia 77 -Coord Jonas Alsace -CEDEC		-NSAE -CELEM -CA Orléans		-CELY -CEL 42	-FHEDLES -Évangile et Modernité 49 -ECCO -D&J -CSF 95 -CSF61 -AC Boquen	-CEL 85 -CSF33	-Jonas Vosges -JEC -Espérance 54 -CELAngoulême -CER41 -AFC Unitarien	-CCC -CIME -PLE -Plein Jour -PM CN



1 an	5-8 ans	11 ans	22 ans	46 ans	80 ans	90/100 ans
Périodicité des AG	Changements de certaines règles		26 ans pour NSAE et affaire Gaillot	Communautés de base (GLIC 48 ans). Plusieurs cycles AC Boquen	Résistance : Témoignage Chrétien	JEC
Mandat minimum au bureau	Renouvellement d'un bureau complet	Age du Règlement intérieur	Age de Parvis	Saint Merry (1 ^{er} cycle)		Amis de Marcel Légaut

Pourrions-nous raisonner en termes de cycles de renouvellement pour Parvis et ses membres ? Nos associations et certains réseaux ont des naissances assez similaires : un moment intense de mobilisation et d'initiative spirituelle. Ils sont remarquables par la fidélité des participants qui leur confèrent une durée. Le recrutement peut être entretenu par le phénomène d'exclusion régulière qui les alimente (Plein Jour, David & Jonathan...). Ce peut être un seul cycle (20 ans pour Parténia 2000 qui considère que son action s'est terminée avec la réception de Jacques Gaillot par le pape François). Le vieillissement naturel des membres peut être compensé par un renouvellement multicycle (les membres de l'Association des Amis de Marcel Légaut ne l'ont pas tous connu). Le Réseau des Parvis est-il fait de la somme de toutes ces vies associatives ou de leur plus petit dénominateur commun ?

En ce sens, le vrai cycle de vie de Parvis ne nous est pas connu.

Une fonction fédérale et des associations locales

La « tête de réseau » Parvis est régie par des statuts juridiques simples et par un règlement intérieur qui peut peut-être faire l'objet de modifications débattues en AG.

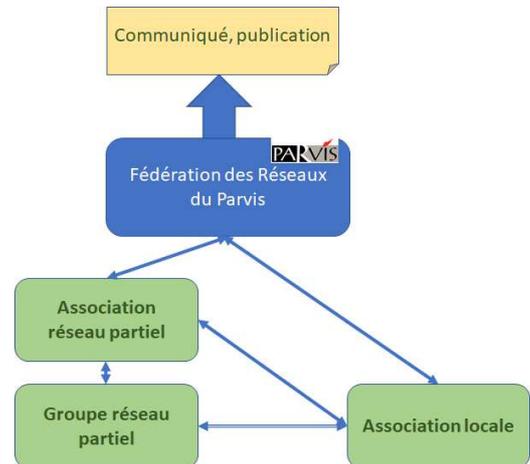
La fédération ne dispose pas de permanents mais repose sur l'engagement de bénévoles. Ils sont issus d'associations membres et ne peuvent cumuler la charge de responsable d'association de base.

Dans la Fédération, le professionnalisme n'est pas absent : un journaliste rémunéré, un éditeur rémunéré et des permanents dans une fédération adhérente (JEC). Les acteurs les plus présents sont surtout des bénévoles (le plus souvent en retraite mais pas uniquement) ayant des compétences de philosophes, de théologiens, de diplomates, de spécialistes de sciences sociales, d'administrateurs, de gestionnaires, ...

Dans le règlement intérieur, « les amis du Parvis » ont un rôle de recruteur auprès de nouvelles associations.

La fédération comprend 3 réseaux partiels et 32 Associations Locales.

La richesse apportée par les réseaux partiels (NSAE, JEC, D&J) mériterait une attention particulière pour être travaillée et mise en valeur au regard des compétences communes et des complémentarités.



Notre second questionnaire a bien détaillé les possibilités de relations :

- Tête de réseau -> association locale
- Association locale -> tête de réseau
- Association locale <-> Association locale

Ce qui circule entre nous : 1 réseau convivial et accueillant, 10 revues par an, auxquels s'ajoutent les plus de 300 billets, bulletins, circulaires internes des associations de base et des réseaux partiels, ... et des valeurs évangéliques.

Ce qui est appréciable : la possibilité d'une mobilisation pour soutenir chacune des associations.

Il reste à travailler, au-delà du simple transfert d'information, des relations plus construites, le débat, la formation, la recherche de consensus, voire de médiation.

Partant de la diversité constatée des positions, construire des actions communes jusqu'à un niveau fédéral coordonné, paraît une façon pertinente de faire mouvement et de progresser.



Un Nouveau Mode de Gouvernance ?

Le réseau peut s'appuyer sur l'attractivité de ses Assemblées Générales et de la Revue, très appréciées par une grande majorité des associations. Cependant, du fait du vieillissement de ses membres et des difficultés à renouveler ses équipes dirigeantes, il ne parvient plus à valoriser les forces d'engagement et de diversité qui font son originalité.

Il apparaît donc au groupe de réflexion que l'Avenir du réseau des Parvis repose sur deux dimensions :

- le maintien (ou la restauration) de la vitalité du réseau ;
- l'ouverture nécessaire pour rendre plus audibles les objectifs qui motivent son existence, en direction d'autres structures qui partagent des valeurs communes.

Les propositions d'un nouveau mode de gouvernance reposent sur les principes d'une décomposition et décentralisation des responsabilités avec une coordination légère.

Décomposition des réflexions et actions

Il existe de fait des commissions qui se sont autonomisées dans leur fonctionnement. Il convient de redéfinir les champs de réflexions et d'actions en tenant compte de la diversité du réseau (cf. consultations 2020 et 2021) et d'en faire apparaître les objectifs **en tenant compte des réalités présentes**.

Cette décomposition peut se réaliser suivant deux types de déclinaison :

- les thématiques ouvertes à la réflexion du réseau ;
- les questions de l'information interne et externe, de la communication, et des publications.

La première dimension pourrait constituer un **pôle d'animation**, la seconde un **pôle des échanges** défini par fonctions, les deux pôles étant au service des orientations proposées par les AG.

Décentralisation des responsabilités

Les compétences des membres et des associations sont multiples, il convient de les reconnaître comme point d'appui à l'animation des réflexions et des actions. L'AG peut proposer des mandats à ces personnes ou équipes pour animer au sein du réseau la thématique ou l'action identifiée et d'établir les interfaces avec les partenaires éventuels motivés pour échanger avec ces petits réseaux ainsi constitués.

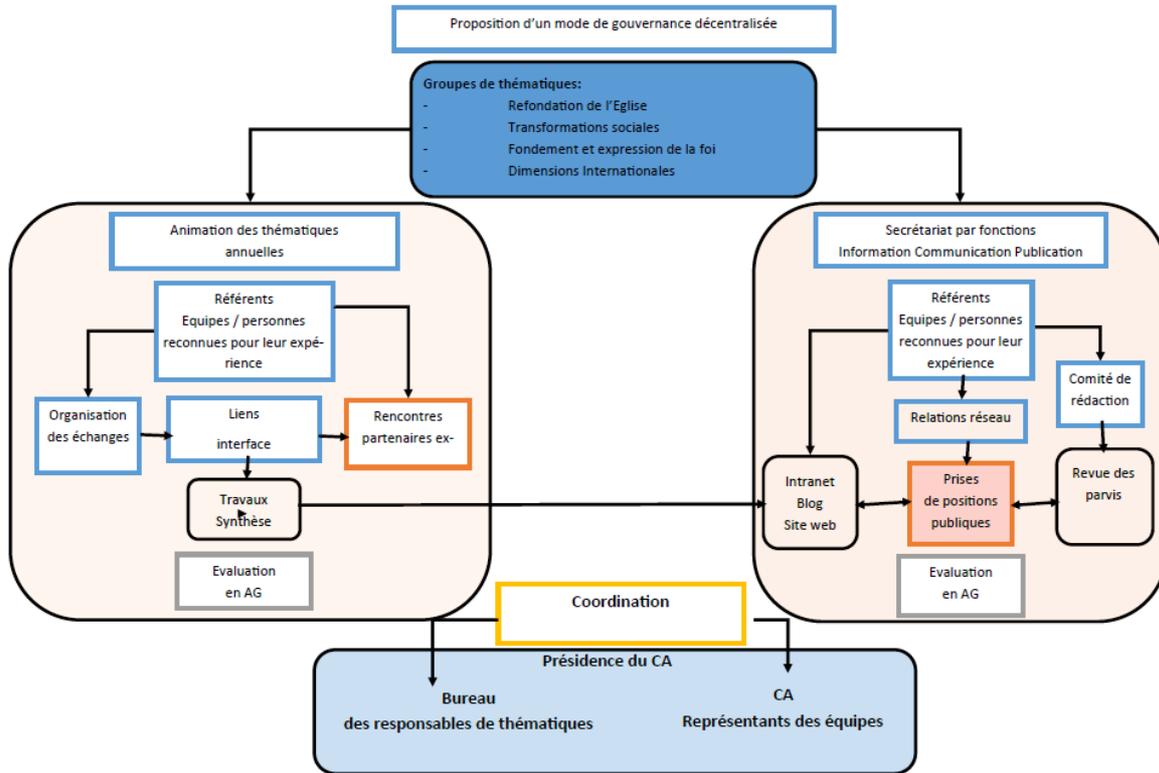
La durée des mandats peut varier en fonction du sujet traité mais l'AG doit être en mesure d'évaluer annuellement l'activité du groupe et si nécessaire de proposer de réorienter ses objectifs.

Coordination souple

La coordination peut se concevoir suivant deux logiques :

- la communication entre les animateurs des réflexions et des actions dans le but d'assurer la cohérence du fonctionnement du réseau ;
- le CA avec son président soucieux du respect des orientations définies par l'AG et plus particulièrement en charge du positionnement public du Réseau des Parvis.

Ainsi ces propositions répondent au souci de mobiliser les énergies du réseau, d'assurer une fluidité des thématiques abordées et de créer des dialogues constructifs avec nos partenaires.





Des Projets transversaux

Les interactions relativement faibles entre les associations de base et la Fédération n'expliquent pas la qualité des résultats atteints par Parvis. Ce qui a construit et renforcé le Réseau ces dernières années s'est constitué autour des éditions, de la Revue et de « commissions ». Il s'agit de :

- Observatoire Chrétien de la Laïcité
- Évangile et Société
- Groupe International Parvis

Ces projets sont des éléments visibles et marquent le Réseau des Parvis de façon assez spécifique. C'est une bonne formule lorsque des actions se partagent ou se mutualisent (cf. questionnaire 1 NSAE).

Ces commissions pourraient être réorientées pour recruter des forces vives. Ce faisant, une transversalité coordonnée s'établirait par une équipe d'animation en lien avec les rédacteurs de la revue.

Les activités de la Revue et des Éditions de Temps Présent ont un fonctionnement plus complexes que les autres projets transversaux car ils ont chacun un volet financier et juridique (voir le règlement).

Proposition de groupes thématiques et de partenaires associés

Groupes thématiques	Thèmes	Associations internes Référentes	Associations Mouvement partenaires
Refondation de l'Eglise	Le cléricalisme ; Le genre : célibat des prêtres, égalité femmes / hommes) ; Les nouvelles spiritualités ; Autres visages de l'église (expériences nouvelles) ;
Transformations sociales	Les inégalités sociales ; Les discriminations ; L'écologie ; Laïcité ; Bioéthique ; Développement local ; Expression artistique ;
Fondements et expressions de la foi	Études et compréhension des textes (confrontés aux cultures contemporaines) ; Œcuménisme, nouvelles célébrations ; Célébrer autrement : mise en relation des groupes ; Lecture historico-critique de la Bible ; interreligieux interconvictionnel
Dimensions Internationales	Internationalisation ;